

## 資 料

## 1 沿革

- 1921年10月 府立東京商工奨励館（東京都立工業奨励館の前身）設立
- 1924年 8月 東京市電気研究所（東京都電気研究所の前身）設立
- 1927年 3月 東京府立染織試験場（東京都立繊維工業試験場の前身）設立
- 1959年 7月 東京都立アイソトープ総合研究所設立
- 1970年12月 東京都立工業奨励館と東京都電気研究所を統合し、  
東京都立工業技術センター設立
- 1991年 7月 城東地域中小企業振興センター発足
- 1996年 2月 城南地域中小企業振興センター発足
- 1997年 4月 東京都立工業技術センターと東京都立アイソトープ総合研究所を統合し、  
東京都立産業技術研究所として発足
- 2000年 4月 東京都立産業技術研究所に東京都立繊維工業試験場を統合
- 2002年 4月 多摩中小企業振興センター発足
- 2006年 4月 城東地域中小企業振興センター、城南地域中小企業振興センター、多摩中小企  
業振興センターの技術支援部門を統合し、  
地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターとして発足
- 2010年 2月 多摩テクノプラザ開設  
多摩支所および八王子支所閉鎖
- 2011年 3月 駒沢支所閉鎖
- 2011年 9月 西が丘本部閉鎖
- 2011年10月 本部を江東区青海に移転
- 2015年 4月 バンコク支所開設

## 2 施設

(1) 本部 2011年10月3日業務開始

所在地 東京都江東区青海二丁目4番10号

敷地面積 14,519.35 m<sup>2</sup>

建築面積 8,573.38 m<sup>2</sup>

延床面積 33,129.80 m<sup>2</sup> (本体建屋：33,032.30 m<sup>2</sup>、付属建屋：97.50 m<sup>2</sup>)

### 1階

総合受付

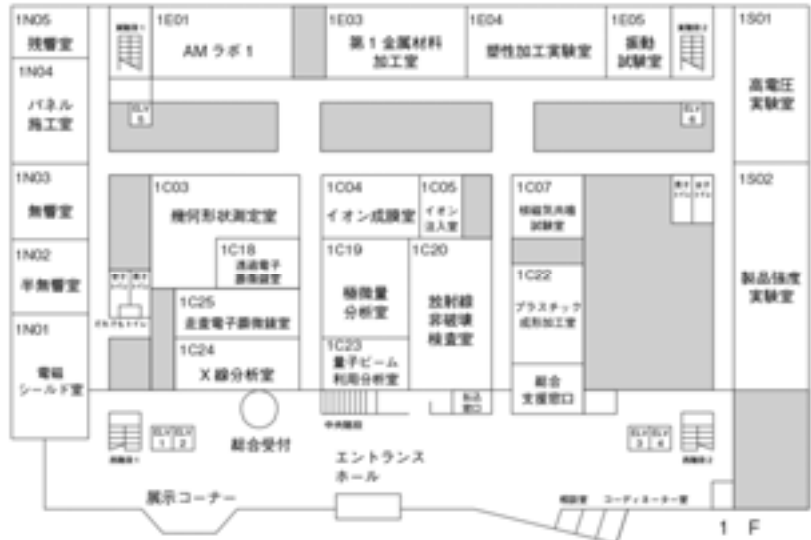
総合支援窓口

払込窓口

コーディネーター室

相談室

AM (3Dプリンター) ラボ1



### 2階

東京イノベーションハブ

研修室・会議室

航空機産業支援室



### 3階

創作実験ギャラリー

製品開発支援ラボ

共同研究開発室

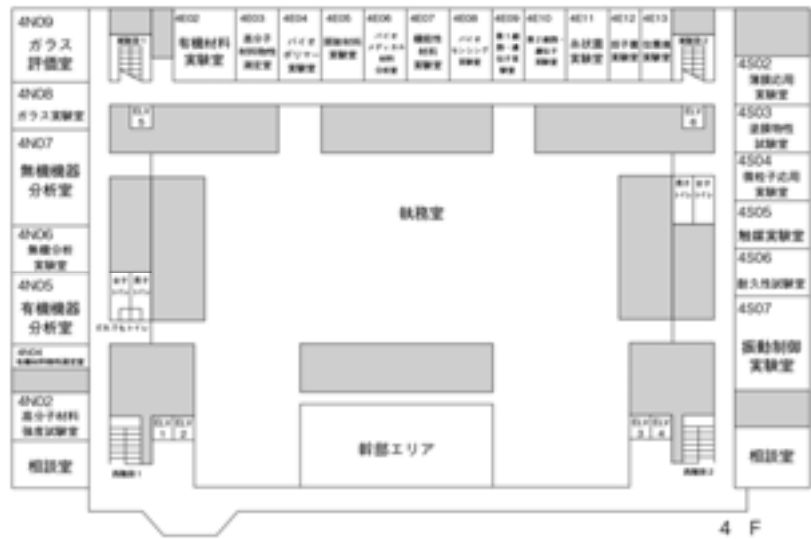
輸出製品技術支援センター

AM (3Dプリンター) ラボ2

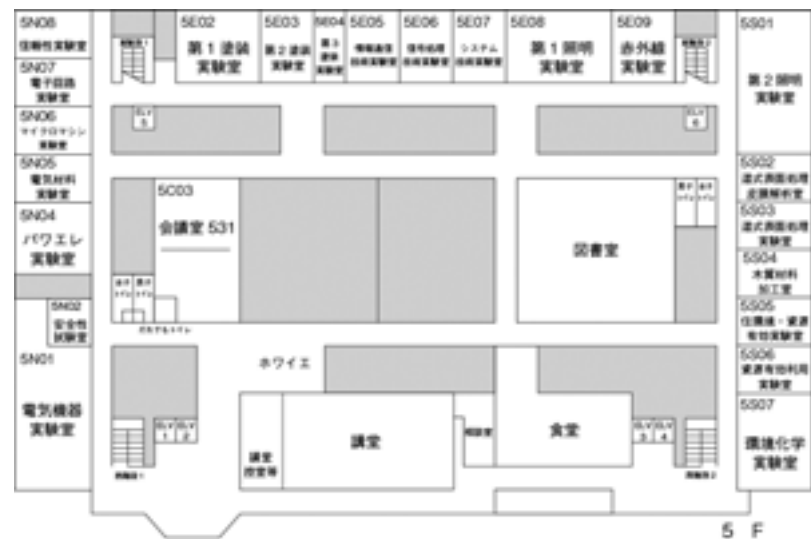
ヘルスケア産業支援室



4 階  
執務室  
相談室



5 階  
講堂  
図書室  
会議室  
相談室  
食堂



○本部建物内訳

名称	建物		内容
	構造	面積	
塔屋	鉄骨鉄筋コンクリート造 (一部、鉄骨造)	121.95 m <sup>2</sup>	機械室など
5 階		6,397.80 m <sup>2</sup>	講堂、図書室、会議室、食堂など
4 階		6,719.04 m <sup>2</sup>	執務室など
3 階		6,352.55 m <sup>2</sup>	製品開発支援ラボ、AM ラボ 2 など
2 階		6,170.43 m <sup>2</sup>	東京イノベーションハブ、実証試験セクターなど
1 階		7,081.91 m <sup>2</sup>	総合支援窓口、AM ラボ 1 など
地階		188.62 m <sup>2</sup>	一般廃棄物処理施設など
付属建屋		鉄筋コンクリート造	97.50 m <sup>2</sup>
合計		33,129.80 m <sup>2</sup>	

## 2019年度 年報

### <東京ロボット産業支援プラザ>

所在地 東京都江東区青海二丁目5番10号（テレコムセンタービル内）

使用面積 2,334.46 m<sup>2</sup> 延床面積 158,050.18 m<sup>2</sup>

1階



2階



3階



### ○東京ロボット産業支援プラザ建物内訳

名称	建物		内容
	構造	面積	
3階	鉄筋コンクリート造	882.62 m <sup>2</sup>	EMC試験室、試作開発室、会議室、共同研究開発室
2階	鉄筋コンクリート造	524.18 m <sup>2</sup>	執務室、疑似実証実験スペース
1階	鉄筋コンクリート造	927.66 m <sup>2</sup>	走行試験エリア、強度試験エリア
合計		2334.46 m <sup>2</sup>	

## ＜IoT 支援サイト＞

所在地 東京都江東区青海二丁目 5 番 10 号（テレコムセンタービル内）

使用面積 954.25 m<sup>2</sup> 延床面積 158,050.18 m<sup>2</sup>

## 2 階



## 3 階



## ○IoT 支援サイト建物内訳

名称	建物		内容
	構造	面積	
3 階	鉄筋コンクリート造	705.08 m <sup>2</sup>	執務スペース、研究開発室、相談室、IoT システム評価試験室、IoT テストベッド（展示スペース）
2 階	鉄筋コンクリート造	249.17 m <sup>2</sup>	多目的研修室
合計		954.25 m <sup>2</sup>	

2019年度 年報

(2) 城東支所

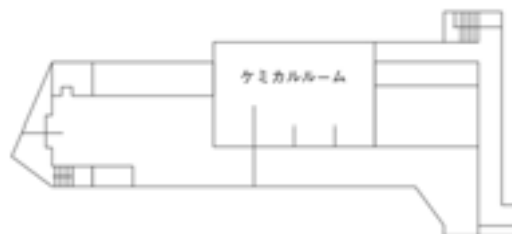
所在地 東京都葛飾区青戸七丁目2番5号（城東地域中小企業振興センター内）

使用面積 1,564.82 m<sup>2</sup> 延床面積 4,402.90 m<sup>2</sup>

2階



地階



1階



○城東支所建物内訳

名称	建物		内容
	構造	面積	
2階	鉄筋コンクリート造	654.02 m <sup>2</sup>	デザインスタジオ、中会議室、エレクトロニクス支援室、イノベーション促進室、ケミカル支援室
1階	鉄筋コンクリート造	728.80 m <sup>2</sup>	事務室、会議室・応接室、ものづくりスタジオ、エレクトロニクス測定室、精密測定室、環境試験室
地階	鉄筋コンクリート造	182.00 m <sup>2</sup>	ケミカルルーム
合計		1,564.82 m <sup>2</sup>	

## (3) 墨田支所 生活技術開発セクター

所在地 東京都墨田区横網一丁目6番1号（国際ファッションセンタービル12階）

使用面積 1,920.02 m<sup>2</sup> 延床面積 47,565.60 m<sup>2</sup>

## ○墨田支所建物内訳

名称	建物		内容
	構造	面積	
Aブロック	鉄骨	296.46 m <sup>2</sup>	総合受付、相談コーナー、図書室、応接室、会議室、セミナー室
Bブロック	鉄骨	417.65 m <sup>2</sup>	生活空間計測スタジオ、生活製品開発ラボ、染色加工試験室、品質評価試験室、安全技術評価室、耐光性試験室、クリーニング試験室
Cブロック	鉄骨	118.62 m <sup>2</sup>	高度観察システム室、生活科学試験室
Dブロック	鉄骨	123.00 m <sup>2</sup>	恒温恒湿室、官能検査室、デザイン室
Eブロック	鉄骨	218.31 m <sup>2</sup>	被服科学試験室、生活環境試験室、日射フィールド試験室
Fブロック	鉄骨	310.49 m <sup>2</sup>	執務室、生活動作計測スタジオ
その他		435.49 m <sup>2</sup>	通路、空調機械室など
合計		1,920.02 m <sup>2</sup>	

2019年度 年報

(4) 城南支所

所在地 東京都大田区南蒲田一丁目 20 番 20 号 (城南地域中小企業振興センター内)

使用面積 2,668.52 m<sup>2</sup> 延床面積 8,054.61 m<sup>2</sup>

1 階



2 階



地階



○城南支所建物内訳

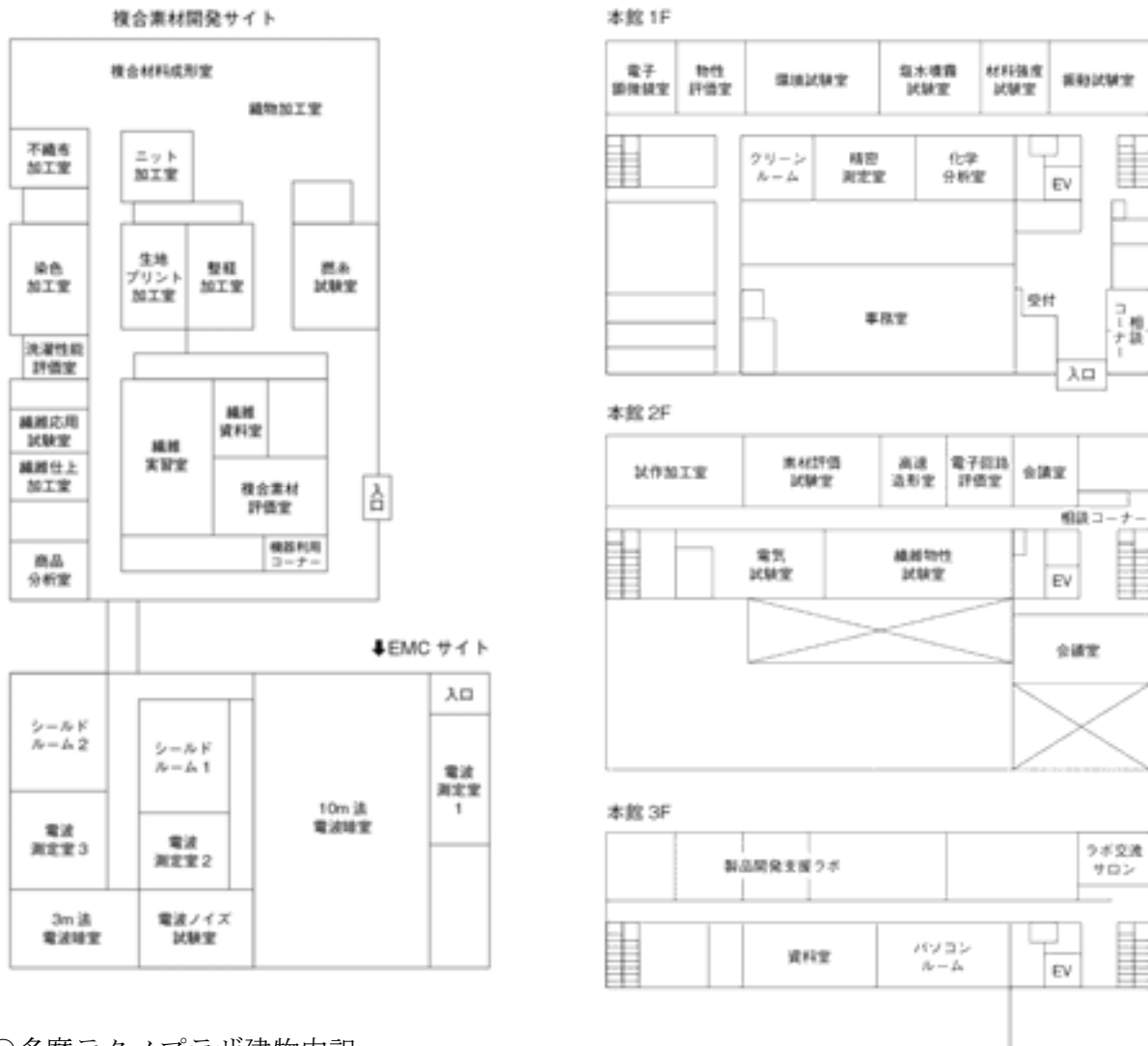
名称	建物		内容
	構造	面積	
3 階	鉄筋コンクリート造	246.94 m <sup>2</sup>	事務室など
2 階	鉄筋コンクリート造	108.24 m <sup>2</sup>	コンピュータ実習室
1 階	鉄筋コンクリート造	1,292.68 m <sup>2</sup>	受付、先端計測加工ラボ第一室、電子顕微鏡室、機器分析室、光造形室、各種実験室、研究員室
地階	鉄筋コンクリート造	1,020.66 m <sup>2</sup>	先端計測加工ラボ第二室、ガスクロマトグラフ質量分析室、化学試験室、皮膜測定室、クリーンルーム、環境試験室
合計		2,668.52 m <sup>2</sup>	



(5) 多摩テクノプラザ

所在地 東京都昭島市東町三丁目6番1号（産業サポートスクエア・TAMA 内※）

使用面積 6,120.10 m<sup>2</sup>（産業サポートスクエア・TAMA 延床面積 9,258.64 m<sup>2</sup>）



○多摩テクノプラザ建物内訳

名称	建物		内容
	構造	面積	
テクノプラザ本館 (A棟)	鉄筋コンクリート造 地上3階建	3,353.53 m <sup>2</sup>	事務室、振動試験室、環境試験室、塩水噴霧試験室、精密測定室、電子顕微鏡室、化学分析室、高速造形室、素材評価試験室、会議室、製品開発支援ラボ
複合素材開発サイト EMCサイト (B棟)	鉄骨造 地上1階建	2,766.57 m <sup>2</sup>	染色加工室、複合材料成形室、複合素材評価室、繊維実習室、10m法電波暗室、3m法電波暗室、シールドルーム、電波ノイズ試験室
合計		6,120.10 m <sup>2</sup>	

※C棟：東京都商工会連合会 D棟：公益財団法人東京都中小企業振興公社多摩支社

### 3 東京都地方独立行政法人評価委員会試験研究分科会

東京都地方独立行政法人評価委員会は、東京都が設立する地方独立行政法人の業務の実績に関する評価などを行う組織であり、そのうち試験研究分科会は、都産技研についての評価などを行う。2019年度、試験研究分科会が4回開催された。

#### ○2019年度試験研究分科会開催概要

	開催月日	概 要
第1回	7月2日	・都産技研による2018年度業務実績の報告
第2回	7月24日	・2018年度業務実績評価案の検討
第3回	8月1日	・2018年度業務実績評価案の決定 ・事務局による2018年度財務諸表・利益処分の報告
第4回	3月30日	・都産技研による2020年度年度計画の報告

## 4 地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター憲章

都産技研が社会において活動していく上で、法人の考え方や姿勢を明確にするために、基本理念とその理念を実現するための行動指針ならびに行動基準を「憲章」として、2007年12月1日に策定した。役職員に憲章を印刷したカードを携帯させ、都産技研全体のものとする活動を進め、憲章の精神を実現するために精励して業務に取り組んでいる。

### 地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター憲章

「明日の暮らしと産業を支えるために」

#### <基本理念>

##### －私たちの使命－

産業を担う東京の中小企業を科学技術で支え、すべての人々の生活に貢献することが私たちの使命です

##### －私たちの理想－

地球を取り巻く課題を常に意識し、未来を見つめ、日々の努力と英知をもって果敢に挑みつづけることが私たちの理想です

##### －私たちの信条－

すべての人々の喜びと安心を大切にし、豊かな創造力と優れた技術に基づく公正なサービスを提供することが私たちの信条です

#### <行動指針>

私たちは、基本理念の精神を実現するために、以下の指針に従って行動します

1. 誠実であり続けます（誠実）
2. 科学技術で社会に貢献します（技術）
3. 環境保護に取り組みます（環境）
4. 活気に満ちた健全な職場をつくります（活力）
5. 自らの向上に努めます（研鑽）
6. 適正に業務を行います（適正）
7. 情報を適切に取り扱います（情報）

役員は、率先垂範して憲章を実現するために行動します

## 5 環境方針

都産技研は環境に配慮した業務運営の指針となる環境方針を、2009年1月1日に制定した。環境にとってよい活動やサービスの提供、継続的取り組み、環境負荷の低減、法令遵守、環境目標などについて、それを行う意思を明らかにした。

### 地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター環境方針

「技術の力で環境改善と産業の発展を支えます」

#### <基本理念>

地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターは、健康で安全な環境と持続的発展可能な社会を次世代に継承するため、環境への配慮を経営上の最重要課題のひとつと位置付け、日々の努力と英知をもって環境改善に取り組みます。

#### <基本方針>

1. 環境負荷の低減、環境改善につながる研究開発・技術支援を積極的に行います。
2. 省資源・省エネルギー化を推進し、CO<sub>2</sub>と廃棄物の削減に努めます。
3. 職員全員の環境問題に関する意識の向上を図ります。
4. 環境に関する法令、条例、規則等を遵守します。
5. 環境目標を策定し、定期的な見直しを行うことにより、継続的に改善を進めます。

この環境方針を内外に公表し、都民・中小企業の理解と協力を得ながら実施していきます。

## 6 リスクマネジメントに関する基本方針

都産技研におけるリスクマネジメントに関して必要な事項を定め、リスク顕在化防止および危機対応などを行い、都産技研の事業運営の堅実化およびステークホルダーの損失の最小化を図るため、2011年1月23日、リスクマネジメントに関する基本方針を制定した。

### リスクマネジメントに関する基本方針

地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター（以下、「都産技研」という。）は、都内中小企業のニーズに対応した技術支援を行い、もって都民生活の向上に寄与するために、都民の皆様からのご理解と高い信頼が得られるよう、高品質な経営の確立を目指します。

適正かつ効率的な経営を実現するために、都産技研は有効な内部管理体制を構築し、事業に関連する危機及び災害などの様々なリスクに対応するためのリスクマネジメントに関する体制を整備し、その充実、強化に努めていきます。

リスクとは、それが顕在化することによって、事業目的の達成に望ましくない影響を与える可能性、または可能性のある要因と定義します。

都産技研のリスクマネジメントは、以下の事項を達成目標として活動します。

1. 役職員一人ひとりが、高い業務品質の維持・改善を通じて、リスクの顕在化防止に努めます。（品質）
2. リスクを特定、評価し、適切に対策を行うことでリスクの顕在化を未然に防ぎます。（防止）
3. リスクが顕在化した場合は、責任ある行動により、被害の最小化及び速やかな回復を図ります。（回復）
4. リスクマネジメントを通じて、リスク対応能力の継続的向上を図ります。（向上）
5. 都産技研に関係する全ての人や組織の安全及び健康に配慮した業務を行います。（安全）
6. 高い倫理感を持って業務を遂行し、法令、規程類及びそれらの精神を理解し遵守します。（遵守）

理事長はリスクマネジメント活動の責任者として、これを統括します。

都産技研では、以上の方針及びリスクマネジメントに関係する諸規程に基づき、リスクマネジメントを確実に実行することで、都内中小企業への技術支援に貢献してまいります。

## 7 第三期中期計画

地方独立行政法人法（平成 15 年法律第 118 号）第 26 条の規定に基づき、東京都知事から指示を受けた平成 28 年 4 月 1 日から平成 33 年 3 月 31 日までの 5 年間における地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター（以下「都産技研」という。）の中期目標を達成するための計画（以下「中期計画」という。）を、以下のとおり定める。

都産技研は、平成 18 年 4 月地方公設試験研究機関で初めて地方独立行政法人化し、デザインセンターや企業の要望に応じたオーダーメイド型の支援事業を新たに展開するなど事業の幅を広げるとともに、こうした技術支援に適した組織変更を行うなど、法人の経営判断に基づく機動性の高い組織運営や柔軟かつ迅速な業務運営を積極的に推進し東京の産業の発展と都民生活の向上に寄与してきた。

第二期中期計画期間では、平成 23 年度江東区青海に開設の本部において高度な技術開発に対する支援を新たに開始するなど事業を拡充・強化して都内中小企業の製品化や事業化などものづくり中小企業の総合的支援を行った。

第三期中期計画期間では、第二期中期計画期間で得られた事業成果を有効活用しつつ、研究開発活動によって東京の成長産業支援を図るとともに、開発型中小企業支援をより充実させる。第二期に開設した広域首都圏輸出製品技術支援センター（MTEP）事業並びに海外拠点事業により、都内中小企業の海外展開等に対する技術支援をさらに推し進めていく。

具体的には、

### 1 研究開発活動による東京の成長産業支援

東京の将来の活力を支える成長産業分野である「環境・エネルギー」、「生活技術・ヘルスケア」、「機能性材料」、「安全・安心」の 4 分野の研究開発活動によって中小企業の新事業への展開などを促進する。また、今後の少子高齢化対策並びに生活の質の向上対策として期待されているロボット産業の活性化事業を推進する。

### 2 プロダクトイノベーションの推進による開発型中小企業の支援

3D デジタル技術を活用した高度なものづくり支援及び新製品開発の要となる材料技術開発を支援する。また、急激に発展する技術革新に対応する取組として、開発期間の短縮を求められている都内中小企業に対し効率的な製品開発ができる場を提供することにより、製品開発や事業化のスピードアップに貢献する。

### 3 中小企業の海外展開を支える技術支援

経済のグローバル化等への中小企業の対応を支援するため、国際規格に即した製品開発等に関する情報提供や相談体制の確保に努めるとともに、海外展開する中小企業に対する現地技術支援を進め、都内中小企業の国際競争力の強化や海外展開に貢献する。

#### 4 多様な機関との交流連携の推進

産学公連携によって中小企業と大学、学協会、研究機関との連携を推進する。公設試験研究機関が相互に連携・補完して広域的に中小企業の技術支援を実施する。中小企業振興公社等の経営支援機関と連携して技術と経営の両面から総合的な支援に努める。

#### 5 高度な産業人材の育成

新製品・新技術開発、高度化する研究開発や製造技術において、ものづくりの上流工程である製品の企画・設計を担う中小企業の技術者の育成を行う。中小企業の海外展開事業必須となるグローバル人材の育成に着手する。

### I 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

#### 1 東京の産業発展と成長を支える研究開発の推進

##### 1-1 基盤研究

機械、電気・電子、情報、化学、バイオ等の基盤技術分野に対する基盤研究を着実に実施するとともに、中小企業の技術ニーズを踏まえ、付加価値の高い新製品・新サービス開発や技術課題の解決に役立つ技術シーズの蓄積、今後発展が予想される技術分野の充実、都民生活の向上に資する研究を基盤研究として取り組む。

なかでも、今後の成長が期待される4つの技術分野を重点として、新産業育成を図る研究に取組み、都内中小企業による新しいサービスの創出に貢献する。

##### ア) 環境・エネルギー分野

大都市特有の課題である環境浄化に関する技術開発に取り組み、国際競争力を有する環境浄化技術を開発するとともに、再生可能エネルギーなどの研究開発により新エネルギー創出に貢献する。

##### イ) 生活技術・ヘルスケア分野

感性工学などに基づいた生活技術を応用して、サービス産業の支援を行う。東京に集積している健康・医療・福祉機器産業に対して、先端技術を活用した研究開発によって支援を行う。

##### ウ) 機能性材料分野

幅広い産業への波及効果が高い高機能性材料の開発に取り組み、航空機産業や素材産業などの成長産業に対する中小企業の参入を支援する。

##### エ) 安全・安心分野

システム安全に基づいた高信頼性技術の開発を行い、製品の安全性向上を支援する。少子高齢化社会で必要となるサービスロボットの安全性評価技術を開発し、信頼性の高いロボット開発を支援する。

基盤研究の成果は、都産技研の技術レベルの向上、対応技術分野の充実、新たな依頼試験項目の追加など中小企業への技術支援につなげていくほか、中小企業との共同研究の実施や外部資金導入研究にも発展させていく。基盤研究の成果を基に、事業化・製品化された件数、

共同研究に発展した件数、外部資金導入研究に採択された件数を合わせて、第三期中期計画期間中に100件を目標とする。

### 1-2 共同研究

基盤研究で得られた研究成果を効率的かつ効果的に実用化へつなげていくため、独自の技術やノウハウを有し意欲のある中小企業や業界団体、大学、研究機関と協力して、共同研究に積極的に取り組む。共同研究の実施により、第三期中期計画期間中に製品化又は事業化に至った件数については、33件を目標とする。

共同研究機関の共同研究による製品化・事業化を把握できる仕組みを導入する。

### 1-3 外部資金導入研究・調査

都産技研が保有する研究成果を基に、科学技術研究費や産業振興を目的とする外部資金等に積極的に応募し採択を目指す。外部資金を導入した研究・調査を実施した成果をもって、中小企業のニーズや社会的ニーズの解決に応じていく。外部資金導入研究・調査の採択件数については、第三期中期計画期間中に70件を目標とする。

### 1-4 ロボット産業活性化事業

今後の少子高齢化対策並びに生活の質の向上対策として期待されているロボット産業の活性化事業を実施し、中小企業や大学との共同研究を通じた事業化・産業化を推進する。また、ロボット産業の活性化に必要な産業人材を育成する。

### 1-5 生活関連産業の支援

クールジャパン製品に代表されるように、生活関連製品の付加価値向上の重要性が増していることから、感性工学など新たな産業技術にもとづく開発促進および製品評価に係る技術支援サービスを実施する。

## 2 中小企業の製品・技術開発、新事業展開を支える技術支援

### 2-1 技術的課題の解決のための支援

#### (1) 技術相談

ものづくりの基盤的技術分野の技術支援ニーズのみならず、環境、生活技術、安全・安心など都市課題の解決に向けた幅広い技術支援に取り組む。

本部に設置した総合支援窓口の取組みを継続し、複数技術分野にまたがる相談への一括対応などサービス機能の総合化を図り、お客様へのワンストップサービスを継続する。

中小企業の現場での支援が必要な場合は、職員や専門家を現地に派遣する実地技術支援を実施する。都産技研が保有していない技術分野の相談があった場合は、専門家への委嘱あるいは他の試験研究機関や大学へ紹介するなどお客様の利便性向上に努める。

技術相談件数については、第三期中期計画期間の最終年度である平成32年度の年間実績120,000件を目標とする。



## (2) 依頼試験

製品の品質・性能証明や事故原因究明など都内中小企業の技術的課題の解決及び高品質、高性能、高安全性など付加価値の高いものづくりを支援できるよう、依頼試験の充実を図るとともに、効果的な技術的アドバイスを実施する。JIS等に定めのない分析・評価など、お客様の個別の試験ニーズに対しては、オーダーメイド試験により柔軟に対応する。

膨大かつ多様な試験ニーズに対応するため、首都圏公設試験研究機関連携体（以下「TKF」という。）に参加している近隣の公設試験研究機関と連携し、お客様の相互紹介を行うなどのサービスを実施する。

中小企業の海外取引の拡大や高度化する製品開発に伴って必要となる品質証明に関するニーズに対応し、公的試験研究機関としての信頼の維持向上を図るため、機器の保守・更新、校正管理をより適切に行う。試験所認定を受けた登録分野の技術支援を実施することで、依頼試験の高品質化を進める。

高付加価値な製品の開発に必要な高度かつ多様な試験ニーズに対応するため、試験項目の追加等を適宜行うとともに、全国の公設試験研究機関にはない都産技研の特徴ある技術分野（非破壊透視試験、音響試験、照明試験等）については、試験精度の向上や試験内容の充実を図るなど一層高品質なサービスの提供に努める。都産技研の特徴ある技術分野が依頼試験全体に占める割合については、第三期中期計画期間の最終年度である平成 32 年度の年間実績で 23%を目標とする。

## 2-2 開発型中小企業の支援

### (1) 機器利用サービスの提供

中小企業では導入が困難な測定機器や分析機器を整備し、中小企業における新製品・新技術開発のために機器の直接利用のサービスを提供する。利用に際しては、職員の豊富な知識を活かして、的確な機器利用に関する指導・助言を行う。

高度な先端機器についても、利用方法習得セミナーを開催して機器利用ライセンスを発行する制度により、中小企業の機器利用の促進を図る。

都産技研ホームページ（以下、「都産技研 HP」という。）を活用し、利用可能情報を提供するなど、機器利用に際しての利便性向上を図る取り組みを継続する。

### (2) 高付加価値製品の開発支援

アディティブマニュファクチャリング設備による試作・製作支援、三次元 CAD データ作成等のデジタルエンジニアリング支援を行うための「3D ものづくりセクター」を開設し、3D 技術やリバーズエンジニアリングを活用した製品開発を総合的に支援する。「3D ものづくりセクター」における依頼試験と機器利用の総件数については、第三期中期計画期間の最終年度である平成 32 年度の年間実績 21,100 件を目標とする。

機能性材料、環境対応製品など先端材料製品の開発に用いる高度先端機器を集中配置した「先端材料開発セクター」を開設し、中小企業による高度な研究開発や技術課題の解決を支援する。「先端材料開発セクター」における依頼試験と機器利用の総件数については、第三期中期計画期間の最終年度である平成 32 年度の年間実績 7,600 件を目標とする。

産業用繊維や炭素繊維などの複合素材の開発を支援するため、多摩テクノプラザに「複合素材開発セクター」を開設し、成長産業へ参入を希望する中小企業の支援を行う。「複合素材開発セクター」における依頼試験と機器利用の総件数については、第三期中期計画期間の最終年度である平成 32 年度の年間実績 19,500 件を目標とする。

中小企業が自社製品を開発する際の上流工程の技術課題解決に対応するため、オーダーメイド開発支援を実施し、新製品や新技術の開発を支援する。オーダーメイド開発支援の件数については、第三期中期計画期間の最終年度である平成 32 年度の年間実績 450 件を目標とする。

新製品・新技術開発を目指す中小企業の研究・実験スペースへのニーズに対応するため、本部の製品開発支援ラボ 19 室に加えて多摩テクノプラザの製品開発支援ラボ 5 室を引き続き利用に供する。

共同研究企業が無料で利用可能な共同研究開発室を 3 室設置し、共同研究の成果を活用した迅速な製品の開発を促進する。

### (3) 製品の品質評価支援

中小企業の安全で信頼性の高い製品開発のために必要な温湿度、振動、衝撃、劣化、ノイズ等の試験を行う際に、技術相談、依頼試験、機器利用を一貫して支援することができるよう、環境試験機器を「実証試験セクター」に集約し、迅速かつ効率的な試験サービスを提供する。「実証試験セクター」における依頼試験と機器利用の総件数については、第三期中期計画期間の最終年度である平成 32 年度の年間実績 48,000 件を目標とする。

## 2-3 新事業展開、新分野開拓のための支援

### (1) 技術経営への支援

中小企業が自社の「技術力」を強力な経営基盤として活用し、戦略的な事業展開や技術経営手法の導入等に活かしていけるよう、公益財団法人東京都中小企業振興公社（以下、「中小企業振興公社」という。）などの経営支援機関と連携して、セミナーの開催や企業への実地技術支援等を行う。

都産技研の成果として蓄積した優れた新技術や技術的知見を、中小企業の技術開発や製品開発に活かすため、知的財産権の出願やそれらを活用する使用許諾を推進する。第三期中期計画期間中に都産技研の知的財産権を中小企業等へ実施許諾する件数については、30 件を目標とする。

### (2) 技術審査への貢献

東京都や自治体、経営支援機関等が実施する中小企業等への助成や表彰などの際に行われる技術審査に積極的に協力する。

公的試験研究機関として公平・公正・中立な審査を効率的に行えるよう、学会や展示会などでの最新の技術情報の収集・研究や研修等の実施により審査スキルの向上に努める。

## 2-4 中小企業の海外展開を支える技術支援

### (1) 国際規格対応への支援

中小企業が製品輸出や海外進出などを行う際に、相手国の規格への適合性を確認するための測定や分析の必要性などの情報が中小企業に十分に提供されていない現状を踏まえ、国際規格に関する相談や国際規格の動向に関するセミナーを実施し、海外展開を目指す都内中小企業を支援する。

中小企業の海外展開等で必要となる国際規格に対応した試験により都内中小企業の海外展開支援をすすめる。第三期中期計画期間の最終年度である平成 32 年度の年間実績 4,000 件を目標とする。

### (2) 海外支援拠点による支援

今後の市場拡大が期待される海外に展開する中小企業に対し現地技術支援を実施するとともに、海外の現地情報を都内中小企業へ情報提供し海外展開支援を実施する。

## 3 多様な主体による連携の推進

### 3-1 産学公金連携による支援

本部に開設した「東京イノベーションハブ」において、中小企業と大学、学協会、研究機関との連携を促進するセミナーや交流会、展示会を開催し、産学公連携支援を推進する。

公立大学法人首都大学東京（以下「首都大学東京」という。）など豊富な技術シーズを有する大学や研究機関と中小企業とのマッチングの場を提供する。

企業同士の連携に意欲のある企業に対して、異業種交流会や技術研究会の設立支援、業界団体との業種別交流会の開催等を継続実施し、単独企業では困難な技術的課題の解決や新製品・新技術開発を促進する。

中小企業の製品開発や事業化が円滑に進むよう、金融機関など支援機関と連携した取り組みを行う。

### 3-2 行政及び他の支援機関との連携による支援

区市町村やそれらの自治体が運営する中小企業支援機関が開催する展示会及びセミナーへの参加の要請や、職員派遣の要請等にきめ細かく対応することで、地域における産業振興の取組みに貢献するとともに都産技研の利用促進を図る。

公設試験研究機関が相互に連携・補完して広域的に中小企業の支援を実施している TKF の活動を継続することにより、広域的なワンストップサービスを確保し、中小企業への技術支援の充実を図る。

都産技研を利用した中小企業において、製品化や事業化の際に生じる開発資金の調達、販路の開拓などが円滑に進められるよう、中小企業振興公社等の経営支援機関と連携して技術と経営の両面から総合的な支援に努める。

## 2019年度 年報

### 4 東京の産業を支える産業人材の育成

#### 4-1 技術者の育成

新技術、産業動向、国際化対応などに関するセミナーや実践に役立つ講習会の開催により、中小企業の新製品・新サービスの創出を担う人材育成を進めるとともに、研究開発や製造技術の高度化を担う中小企業の産業人材の育成を支援する。

#### 4-2 関係機関との連携による人材育成

首都大学東京をはじめとする大学、学術団体、業界団体、行政機関等が実施している産業人材育成の取組みに対して、職員の講師派遣、インターンシップによる学生の受入れなどで積極的に協力する。

サービス業や卸売業・小売業においても、製品の製造や品質管理に関する知識を有する人材育成が必要となっていることを踏まえ、都産技研の設備や人材を活かした実践的なセミナーを実施する。

個別企業や業界団体等の人材育成ニーズに対して、希望に対応したカリキュラムを編成するオーダーメイドセミナーを実施し、人材育成ニーズにきめ細かく対応する。

#### 4-3 海外展開に必要なグローバル人材の育成

中小企業が海外へ事業を展開する際には現地の経営環境や市場動向に詳しい人材の育成が必要であることを踏まえ、金融機関などの連携締結機関の情報や他の産業支援機関を活用した実践的なセミナーを実施する。

### 5 情報発信・情報提供の推進

#### 5-1 情報発信

東京都、区市町村、中小企業振興公社、商工会議所、商工会などの支援機関等が実施する講演会、イベント・展示会への参加を通じ、都産技研の事業を積極的に PR し利用拡大につなげる。

都産技研が開催する研究発表会と、TKF 参加の各公設試験研究機関等が行う研究発表会の間で、相互に発表者を派遣し合うなど、多様な連携により研究機関が保有する技術シーズや研究成果を広く中小企業に発信する。

#### 5-2 情報提供

中小企業の製品開発や生産活動に役立つ以下の情報をインターネットや技術情報誌等の広報媒体により速やかに提供する。

- ・ 研究開発の成果
- ・ 保有する技術情報やノウハウ
- ・ 依頼試験や設備機器の利用に関する情報
- ・ 産業人材育成に関するセミナー開催情報
- ・ 共同研究や受託研究の公募に関する情報
- ・ 最近の国内外の技術動向等に関する情報

## II 業務運営の改善及び効率化に関する事項

### 1 組織体制及び運営

#### 1-1 機動性の高い組織体制の確保

都内各地の産業特性を考慮しながら、社会経済情勢や中小企業の変化する技術ニーズに的確に対応できる機動性の高い執行体制を確保するため、地方独立行政法人のメリットを活かした柔軟かつ迅速な経営判断により、組織体制を弾力的に見直していく。

#### 1-2 適正な組織運営の確保

地方独立行政法人法の主旨に則った事業経費の適切な執行管理を行うとともに、事業別のセグメント管理により、各事業において投入した経営資源と事業効果を検証し、技術支援事業と研究開発事業とのバランスの取れた事業執行をめざすなど、都内中小企業に対して高品質な技術支援サービスを安定的かつ継続的に提供する適切な組織運営を実施する。

#### 1-3 職員の確保・育成

技術革新の著しい産業や技術に対し将来を見据えた中長期的な視点に立って、必要とされる技術を適時に中小企業に対して提供できるよう、大学訪問などの積極的なリクルート活動により優秀な研究職員を計画的に採用する。

地方独立行政法人の機動的で柔軟な組織運営に必要な事務職員についても、計画的に確保していく。

地方独立行政法人の任用・給与制度の特徴を活かして、公平な業績評価とその昇給等への適切な反映により、職員一人ひとりのモチベーションを高めるとともにそのレベルアップを進め、組織運営の効率化や、技術支援及び研究開発の水準の向上を図る。

中小企業のグローバル化を適切に支援していくため、職員の海外での学会参加による情報収集などを通じて国際規格の相談に対応できる職員の確保・育成に努める。

#### 1-4 情報システム化の推進・情報セキュリティ対策の徹底

ネットワークやインターネット、人事・庶務システムなどの都産技研の業務運営に欠かせない情報システム基盤を活用し、情報システムの利便性向上、業務の効率化、セキュリティの向上等を図る。

テレビ会議システムによる遠隔相談等を実施し、お客様へのサービスの向上に努める。

海外展開を支援する海外支所とのネットワーク化を推進し、利便性及びセキュリティの向上を図る。

### 2 業務運営の効率化と経費節減

#### 2-1 業務改革の推進

お客様へのサービスの向上、業務の効率化、経費の削減等を目的として、組織と職員からの提案による業務内容や処理手続きの見直し等の業務改革を推進し、外部機関や専門家の活用も含め高い経営品質の実現や利用者満足度の向上を目指す。

## 2019年度 年報

### 2-2 財政運営の効率化

標準運営費交付金（プロジェクト的経費を除く。）を充当して行う業務については、中小企業ニーズの低下した業務の見直しや複数年契約の推進等により、毎年度平均で前年度比一パーセントの財政運営の効率化を図る。

### III 財務内容の改善に関する事項

#### 1 資産の適正な管理運用

安全かつ効率的な資金運用管理を推進し、建物、施設については、計画的な維持管理を行うとともに、設備機器については校正・保守・点検を的確に行うことにより国内規格や国際規格に適合する測定等が確実に実施できるよう管理運用する。

#### 2 剰余金の適切な活用

的確な経営判断に基づき、新しい事業の開始、研究開発の推進、設備の更新・導入などにより、都内中小企業に提供するサービス水準の向上を図るとともに、事業実績や成果の向上につながるよう、剰余金を有効に活用する。

### IV 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 別紙

### V 短期借入金の限度額

#### 1 短期借入金の限度額

15 億円

#### 2 想定される理由

運営費交付金の受入れ遅滞及び予見できなかった不測の事態の発生等により、緊急に借り入れの必要が生じることが想定される。

### VI 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画 なし

### VII 剰余金及び積立金の使途

#### 1 剰余金の使途

当該中期目標期間の決算において剰余金が発生した場合、中小企業支援の充実、研究開発の質の向上、法人の円滑な業務運営の確保又は施設・設備の整備及び改善に充てる。

#### 2 積立金の使途

前期中期目標期間の最終年度において地方独立行政法人法第 40 条第 1 項又は第 2 項の処理を行ってなお積立金があるときは、その額に相当する金額のうち設立団体の長の承認を受けた金額について、中期計画の剰余金の使途に規定されている、中小企業支援の充実、研究開発の質の向上、法人の円滑な業務運営の確保又は施設・設備の整備及び改善に充てる。

## Ⅷ その他業務運営に関する重要事項

### 1 施設・設備の整備と活用

業務の確実な実施と機能向上のための施設・設備の整備を計画的に実施する。

実施に当たっては、東京都からの施設整備補助金等の財源を確保し、先端技術への対応や省エネルギー対策を含めた総合的・長期的観点に立った整備・更新を適切に行う。

### 2 危機管理対策の推進

個人情報や企業情報、また製品開発等の職務上知り得た秘密については、適正な取扱いと確実な漏洩防止を図るために、全職員の受講を必須とする研修を実施する。

健全な事業活動の確保や事故・事件の未然防止を図るため、環境保全や規制物質管理、労働安全衛生に関する法令を遵守し、危険物、毒劇物の管理と取扱い、災害に対する管理体制を確保するとともに、防災訓練等の実施や職員に対する意識向上のための研修を実施する。

震災の発生や新興感染症の流行などに備え、対応策を定めるとともに、万が一発生した場合には、被害拡大の防止に向けた対策を実施する。

緊急事態の発生を想定し、対策委員会の設置、緊急連絡網の設定、通報訓練の実施等をマニュアルとしてまとめるなど、迅速な情報伝達・意思決定に向けた管理体制の整備を図る。

### 3 社会的責任

#### 3-1 情報公開

公共性を有する法人として、運営状況の一層の透明性を確保するため、都産技研 HP や刊行物の発行等により経営情報の公開に取り組む。

事業内容や事業運営状況に関する情報開示請求については、規則に基づき迅速かつ適正に対応する。

#### 3-2 環境への配慮

法人の社会的責任を踏まえ、省エネルギー対策の推進、CO<sub>2</sub>削減等、「環境方針」に沿った取組により環境負荷の低減や環境改善に配慮した業務運営を行う。

#### 3-3 法人倫理

都民から高い信頼性を得られるよう、「地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター憲章」等を踏まえ、法令遵守を徹底するとともに、職務執行に対する中立性と公平性を確保しつつ、高い倫理観を持って業務を行う。

予算（人件費の見積を含む。）、収支計画および資金計画

1. 予算

平成 28 年度～平成 32 年度予算

(単位：百万円)

区 分	金 額
収入	
運営費交付金	30,665
(うち標準運営費交付金効率化係数対象分)	22,875
(うち標準運営費交付金効率化係数対象外分)	984
(うち特定運営費交付金分)	6,806
施設整備費補助金	50
自己収入	6,216
事業収入	3,536
補助金収入	300
外部資金研究費等	500
その他収入	1,880
積立金取崩	462
計	37,393
支出	
業務費	27,523
試験研究経費	8,124
外部資金研究経費等	500
東京緊急対策	61
ロボット産業活性化	3,603
役職員人件費	15,234
一般管理費	9,870
計	37,393

[人件費の見積り]

中期目標期間中、総額 14,823 百万円支出する。(退職手当は除く。)

※金額については見込みであり、今後、変更する可能性がある。



## 2. 収支計画

## 平成 28 年度～平成 32 年度収支計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	39,548
經常費用	39,548
業務費	23,798
試験研究経費	5,062
外部資金研究経費等	500
役職員人件費	15,234
東京緊急対策	61
ロボット産業活性化	2,940
一般管理費	9,172
減価償却費	6,579
収入の部	39,548
經常収益	39,548
運営費交付金収益	27,003
事業収益	3,536
外部資金研究費等収益	500
補助金収益	50
その他収益	1,880
資産見返運営費交付金等戻入	6,331
資産見返補助金等戻入	233
資産見返物品受贈額戻入	1
資産見返寄付金等戻入	13
純利益	0
総利益	0

※金額については見込みであり、今後、変更する可能性がある。

## 3. 資金計画

## 平成 28 年度～平成 32 年度資金計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	37,393
業務活動による支出	32,969
投資活動による支出	4,424
資金収入	37,393
業務活動による収入	36,931
運営費交付金による収入	30,665
事業収入	3,536
外部資金研究費等による収入	500
補助金等による収入	350
その他の収入	1,880
前期中期目標期間よりの繰越金	462

※金額については見込みであり、今後、変更する可能性がある。

## 8 2019 年度計画

地方独立行政法人法（平成 15 年法律第 118 号）第 26 条の規定に基づき、東京都知事から認可を受けた 2016 年 4 月 1 日から 2021 年 3 月 31 日までの 5 年間に於ける地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター（以下、「都産技研」という。）の中期計画を達成するための 2019 年度の業務運営に関する計画を、以下のとおり定める。

I 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 東京の産業発展と成長を支える研究開発の推進

1-1 基盤研究

機械、電気・電子、情報、化学、バイオ等の基盤技術分野に対する基盤研究を着実に実施するとともに、中小企業の技術ニーズを踏まえ、付加価値の高い新製品・新サービス開発や技術課題の解決に役立つ技術シーズの蓄積、今後発展が予想される技術分野の強化、都市課題の解決や都民生活の向上に資する研究を基盤研究として取り組む。

なかでも、今後の成長が期待される環境・エネルギー、生活技術・ヘルスケア、機能性材料、安全・安心技術分野を重点研究として取り組むとともに、バイオ技術等を活用して新たに化粧品や食品の機能性や安全性に関する研究開発を開始するほか、組織・分野横断的な研究プロジェクトを実施し、新たなイノベーションを協創することで、都内中小企業による新しいサービスの創出に貢献する。

また、これまでの基盤研究において得られた研究成果を事業化・製品化及び共同研究への実施や外部資金導入研究の採択へ発展させる。

1-2 共同研究

(1) 実用化を見据えた共同研究の実施

基盤研究で得られた研究成果を効率的かつ効果的に実用化へつなげていくため、独自の技術やノウハウを有し意欲のある中小企業や業界団体、大学、研究機関と協力して、共同研究に積極的に取り組むとともに、成果展開へつなげる。

具体的には、年度当初及び年度途中で研究テーマを公募により設定し、研究を実施する。また、共同研究機関の共同研究による製品化・事業化を把握する取組みを継続する。

(2) 中小企業への IoT 化支援事業

IoT 技術の中小企業への導入・普及を図るため、中小企業との共同研究を通して、工場等への IoT 技術の導入や IoT 関連製品の開発及び人工知能（AI）技術の応用による新規事業参入を支援する。

1-3 外部資金導入研究・調査

都産技研が保有する研究成果を基に、科学技術研究費や産業振興を目的とする外部資金等に積極的に応募し採択を目指す。

(1) 提案公募型研究

技術開発の要素が大きい経済産業省や文部科学省などの提案公募型事業へ積極的に応募し、採択を目指すとともに、採択された研究を確実に実施する。

未利用外部資金の調査を行い、申請可能なものを抽出して積極的に申請する。

(2) 地域結集型研究

第二期に完了した製品化研究に基づき、これまでに得られた研究成果の事業化を推進する。

### 1-4 ロボット産業活性化事業

今後の少子高齢化対策並びに生活の質の向上対策として期待されているロボット産業の活性化事業を実施し、中小企業や大学との共同研究を通じた事業化・産業化を推進する。

公募型研究開発事業で得られた成果の実用化に向け、大規模な集客施設等を活用した実証実験を行うことにより、ロボット技術の製品化・事業化を促進する。

### 1-5 生活関連産業の支援

生活関連産業の付加価値向上を目的とした技術支援サービスを拡充するため、人間の特性や感性に考慮した生活支援製品の開発を継続する。

また、障害者スポーツに関する製品開発に取り組むほか、プラスチックに代わる容器等の製品開発支援に取り組む。

## 2 中小企業の製品・技術開発、新事業展開を支える技術支援

### 2-1 技術的課題の解決のための支援

#### (1) 技術相談

中小企業等に対し、職員の専門的な知識に基づく技術相談を実施し、製品開発支援や技術課題の解決を図る。

- ①お客様への的確な技術相談を提供するため、本部の実施体制を継続する。
- ②総合支援窓口の取組みにより、料金収納及び成績証明書の発行窓口の統合や複数技術分野にまたがる相談への一括対応などサービス機能の総合化を継続する。
- ③幅広い技術相談ニーズに的確に対応するため専門相談員を設置し、中小企業の技術開発を支援する。
- ④ものづくりに関連するサービス産業等の技術分野の相談について積極的に対応する。
- ⑤中小企業の現場での支援が必要な場合は、職員や専門家を現地に派遣する実地技術支援を実施する。
- ⑥都産技研の保有していない技術については、他の試験研究機関や大学、専門知識を有する外部専門家を活用して課題の解決を図り、利用者の要望に応える。
- ⑦協定締結機関と連携した技術相談体制を継続及び拡充する。
- ⑧震災による電力不足に対応するため、都内及び被災地中小企業の節電や省エネルギーに関する技術相談や実地技術支援を継続実施する。

#### (2) 依頼試験

製品等の品質・性能の評価や、事故原因究明など中小企業の生産活動に伴う技術課題の解決を目的として、依頼試験を実施する。

- ①導入した機器を活用し、高品質、高性能、高安全性など付加価値の高いものづくりを支援できるよう、依頼試験の充実を図る。
- ②JIS等に定めのない分析・評価など、お客様の個別の試験ニーズに対しては、オーダーメイド試験により柔軟に対応する。

- ③首都圏公設試験研究機関連携体（以下、「TKF」という。）に参加している近隣の公設試験研究機関と連携した試験実施体制を継続する。
- ④本部の品質保証推進センターにおいて、電気、温度、長さの3分野の計量法認定事業者（JCSS）として校正及び試験業務を継続実施する。
- ⑤多摩テクノプラザ EMC サイトにおいて、EMC 分野の試験所認定事業者（VLAC）としての試験業務に代わり、車に搭載する ICT 機器等のニーズの高い依頼試験を実施する。
- ⑥都産技研の特徴的な技術分野である非破壊検査、照明、音響、高電圧、ガラス技術、環境・防かび、放射線技術、高速通信、めっき・塗装複合試験、光学特性計測技術に加え、新たに、繊維・複合材料評価試験分野において、試験精度の向上や試験範囲の拡充など一層高品質なサービスを実施する。
- ⑦中小企業ニーズ及び最新の技術動向等に基づき、試験・研究設備及び機器の導入・更新を実施する。
- ⑧公的試験研究機関としての信頼の維持向上を図るため、機器の保守・更新、校正管理をより適切に行う。
- ⑨震災による電力不足に対応するため、中小企業の省エネルギー、高効率化に関する製品開発を促進する依頼試験を継続実施する。
- ⑩原子力発電所の事故に伴い、工業製品等の放射線量測定試験を継続実施する。

## 2-2 製品開発、品質評価のための支援

### (1) 機器利用サービスの提供

- ①中小企業では導入が困難な測定機器や分析機器を整備し、中小企業における新製品・新技術開発のために機器利用のサービスを提供する。
- ②機器の操作方法のアドバイスや、測定データの説明、課題解決のための的確な指導・助言を行う。
- ③高度な先端機器は利用方法習得セミナーを開催して、機器利用ライセンス制度により利用可能な機器を拡張する。
- ④都産技研ホームページを活用し、機器利用可能情報の提供を継続する。また、インターネット経由での予約申し込み受付を継続する。
- ⑤城東支所においては地域に密着した高付加価値ものづくり支援を強化し、墨田支所においてはサービス産業等への技術支援サービスを継続し、城南支所においては先端ものづくり産業支援を継続するなど、地域の特徴を活かす支援を実施する。

### (2) 高付加価値製品の開発支援

- ①アディティブマニュファクチャリング設備による試作・製作支援、三次元 CAD データ作成等のデジタルエンジニアリング支援を行うため、本部の「3D ものづくりセクター」を拠点とし、3D 技術やリバースエンジニアリングを活用した製品開発を総合的に支援する。
- ②機能性材料、環境対応製品など先端材料製品の開発に用いる高度先端機器を集中配置した本部の「先端材料開発セクター」を拠点とし、中小企業による高度な研究開発や技術課題の解決を支援する。
- ③産業用繊維や炭素繊維などの複合素材の開発を支援する多摩テクノプラザの「複合素材開発セクター」を拠点とし、成長産業へ参入を希望する中小企業の支援を行う。

- ④中小企業が自社製品を開発する際の上流工程の技術課題解決に対応するため、オーダーメイド開発支援を継続する。
- ⑤新製品・新技術開発を目指す中小企業に対する支援施設として「製品開発支援ラボ」を本部に19室、多摩テクノプラザに5室を引き続き提供する。
- ⑥共同研究企業が無料で利用可能な共同研究開発室を3室引き続き提供し、迅速な製品の開発を促進する。
- ⑦製品開発支援ラボと共同研究開発室の入居者による製品化・事業化を支援するため、共同利用の試作加工室を提供するとともに、技術経営相談などにも幅広く対応できる人材を配置する。
- ⑧ものづくりベンチャーの育成を支援するために、試作品を迅速に作製する機器の導入を図る。

### (3) 製品の品質評価支援

本部の「実証試験セクター」を活用し、中小企業の安全で信頼性の高い製品開発を支援するために、技術相談、依頼試験、機器利用をワンストップで効率的に技術支援する。

特に、温湿度、機械、電気試験分野において、各種規格に対応した質の高い試験を継続させる。

## 2-3 新事業展開、新分野開拓のための支援

### (1) 技術経営への支援

- ①公益財団法人東京都中小企業振興公社（以下、「中小企業振興公社」という。）の経営支援部門等他の機関との連携を活用して、新事業分野への展開を図るとともに、セミナーの開催や企業への実地技術支援等を行う。
- ②研究の成果として得た新技術に関して知的財産の出願に努めるとともに、使用許諾を推進し中小企業支援に活用する。

### (2) 技術審査への貢献

- ①東京都や自治体、経営支援機関等が実施する中小企業等への助成や表彰などの際に行われる技術審査に積極的に協力する。
- ②審査・評価の公平かつ中立な実施と、精度の維持向上を図るため、最新の技術情報の収集・研究や研修等の実施により審査スキルの向上に努める。
- ③技術審査事業を通じた産業振興への貢献度把握を継続する。

## 2-4 中小企業の海外展開を支える技術支援

### (1) 国際規格対応への支援

- ①広域首都圏輸出製品技術支援センター（MTEP）を支援拠点として、中小企業が製品輸出や海外進出を行う際に必要な国際規格への適合性などの技術情報を提供する。
- ②海外展開を目指す中小企業を支援するため、輸出製品に関する相談体制や情報提供を拡充するとともに、海外取引に関する技術セミナーを開催する。
- ③中小企業の海外展開等で必要となる国際規格に対応した試験により、都内中小企業の海外展開支援を継続する。
- ④本部の「航空機産業支援室」において、中小企業の航空機産業への参入を技術的に支援するため、試作部品の技術検証を支援するほか、航空機に使用される国際規格に準拠した試験を実施する。

## (2)海外支援拠点による支援

- ①タイ王国に開設したバンコク支所で海外進出した企業への現地技術支援事業を実施する。
- ②海外の現地情報を都内中小企業へ情報提供し、海外展開支援を実施する。

## 3 多様な主体による連携の推進

## 3-1 産学公金連携による支援

- ①本部において、産学公連携の拠点となる「東京イノベーションハブ」を活用し、中小企業と大学、学協会、研究機関、金融機関等との連携を促進するセミナーや交流会、展示会を開催する。
- ②公立大学法人首都大学東京（以下、「首都大学東京」という。）など豊富な技術シーズを有する大学や研究機関と中小企業とのマッチングの場を提供する。
- ③企業同士の連携に意欲のある企業に対して、異業種交流会を1グループ立ち上げるとともに、既存グループの活動支援を実施する。
- ④業界団体との業種別交流会を開催し、研究成果や新技術等の情報提供及び技術ニーズの収集を行う。
- ⑤中小企業の技術者等で構成する技術研究会を通じて、共同で技術的課題の解決を図る。

## 3-2 行政及び他の支援機関との連携による支援

- ①区市町村との連携強化に努め、地域における産業振興の取組みに貢献するとともに都産技研の利用促進を図る。
- ②首都圏の公設試験研究機関が相互に連携・補完して広域的に中小企業の支援を実施している TKF の活動を継続することにより、広域的なワンストップサービスを確保し、中小企業への技術支援の充実を図る。
- ③都産技研を利用した中小企業において、製品化や事業化の際に生じる開発資金の調達、販路の開拓などが円滑に進められるよう、中小企業振興公社等の経営支援機関と連携した事業を実施する。
- ④東京都との「放射性物質等による災害時等対応に関する協定」に基づき、放射能測定試験を継続実施する。

## 4 東京の産業を支える産業人材の育成

## 4-1 技術者の育成

新技術、産業動向、国際化対応などに関するセミナーや実践に役立つ講習会の開催により、中小企業の新製品・新サービスの創出を担う人材育成を進めるとともに、整備した機器を活用し、研究開発や製造技術の高度化を担う中小企業の産業人材の育成を支援する。

## 4-2 関係機関との連携による人材育成

首都大学東京をはじめとする大学、学術団体、業界団体、行政機関等が実施している産業人材育成の取組みに対して、職員の講師派遣、インターンシップによる学生の受入れなどでより積極的に協力する。

サービス業や卸売業・小売業の従事者向けにおいても、都産技研の設備や人材を活かした実践的なセミナーを実施する。

## 2019年度 年報

個別企業や業界団体等の人材育成ニーズに対して、希望に対応したカリキュラムを編成するオーダーメイドセミナーを実施し、人材育成ニーズにきめ細かく対応する。

### 4-3 海外展開に必要なグローバル人材の育成

中小企業が海外へ事業を展開する際には現地の経営環境や市場動向に詳しい人材の育成が必要であることを踏まえ、金融機関などの連携締結機関の情報や他の産業支援機関を活用した実践的なセミナーを試行する。

## 5 情報発信・情報提供の推進

### 5-1 情報発信

東京都、区市町村、中小企業振興公社、商工会議所、商工会などの支援機関等が実施する講演会、イベント・展示会への参加を通じ、都産技研の事業を積極的にPRし利用拡大につなげる。

都産技研が開催する研究発表会と、首都大学東京やTKF参加の各公設試験研究機関等が行う研究発表会の中で、相互に発表者を派遣し合うなど、多様な連携により研究機関が保有する技術シーズや研究成果を広く中小企業に発信する。

### 5-2 情報提供

研究開発の成果や最近の技術動向等に関する情報など、中小企業の製品開発や生産活動に役立つ情報をインターネットや技術情報誌等の広報媒体により速やかに提供する。

本部の公開図書室等を活用し、中小企業に役立つ技術資料等を公開する。

## II 業務運営の改善及び効率化に関する事項

### 1 組織体制及び運営

#### 1-1 機動性の高い組織体制の確保

- ①事業動向等を踏まえ組織の見直しを継続的に実施し、各事業の効率的な執行体制を確保する。
- ②既存組織体制にとらわれず、適時プロジェクトチームを設置するなど、ニーズに柔軟に対応する。

#### 1-2 適正な組織運営の確保

- ①事業別のセグメント管理を活用することにより、各事業において投入した経営資源と事業効果の検証を継続する。
- ②都内中小企業に対して高品質な技術支援サービスを安定かつ継続的に提供する適切な組織運営を継続する。
- ③中期目標等に基づき法令等を遵守しつつ業務を行い、都産技研のミッションを有効かつ効率的に果たすため、内部統制を推進する。

#### 1-3 職員の確保・育成

- ①将来必要となる技術開発や多くの中小企業が抱える課題を解決する研究開発の強化に向けて、専門性の高い優秀な技術職員を計画的に採用する。
- ②地方独立行政法人の機動的で柔軟な組織運営に必要な事務職員について、計画的に確保する。
- ③公平な業績評価とその昇給等への適切な反映により、職員一人ひとりのモチベーションを高める



とともにそのレベルアップを進め、組織運営の効率化や、技術支援及び研究開発の水準の向上を図る。

④中小企業の国際化を適切に支援していくため、職員の海外での学会参加による情報収集など国際規格の相談に対応できる職員の育成を継続する。

#### 1-4 情報システム化の推進・情報セキュリティ対策の徹底

ネットワークやインターネット、人事・庶務システムなどの都産技研の業務運営に欠かせない情報システム基盤を活用し、情報システムの利便性向上、業務の効率化、セキュリティの向上等を図る。

テレビ会議システムによる遠隔相談など情報システムを活用した利便性の向上に努める。

海外展開を支援する海外支所とのネットワーク化を推進し、利便性及びセキュリティの向上を図る。

### 2 業務運営の効率化と経費節減

#### 2-1 業務改革の推進

お客様へのサービスの向上、業務の効率化、経費の削減等を目的として、組織と職員からの提案により、業務内容や処理手続きの見直し等の業務改革を推進し、外部機関の活用も含め高い経営品質の実現や利用者満足度の向上を目指す。

#### 2-2 財政運営の効率化

標準運営費交付金（プロジェクト的経費を除く。）を充当して行う業務については、中小企業ニーズの低下した業務の見直しや複数年契約の推進による効率化を進める。

### Ⅲ 財務内容の改善に関する事項

#### 1 資産の適正な管理運用

安全かつ効率的な資金運用管理を推進し、建物、施設については、計画的な維持管理を行うとともに、設備機器については校正・保守・点検を的確に行うことにより国内規格や国際規格に適合する測定等が確実に実施できるよう管理運用する。

#### 2 剰余金の適切な活用

的確な経営判断を行い、新しい事業の開始、研究開発の推進、設備の更新・導入などにより、都内中小企業に提供するサービス水準の向上を図るとともに、事業実績や成果の向上につながるよう、剰余金を有効に活用する。

### Ⅳ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

別紙

### V 短期借入金の限度額

#### 1 短期借入金の限度額

15 億円

#### 2 想定される理由

## 2019年度 年報

運営費交付金の受入れ遅滞及び予見できなかった不測の事態の発生等により、緊急に借入れの必要が生じることが想定される。

VI 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画なし

### VII 剰余金及び積立金の使途

#### 1 剰余金の使途

決算において剰余金が発生した場合、中小企業支援の充実、研究開発の質の向上、法人の円滑な業務運営の確保又は施設・設備の整備及び改善に充てる。

#### 2 積立金の使途

前期中期目標期間の最終年度において地方独立行政法人法第40条第1項又は第2項の処理を行ってなお積立金があるときは、その額に相当する金額のうち設立団体の長の承認を受けた金額について、中期計画の剰余金の使途に規定されている、中小企業支援の充実、研究開発の質の向上、法人の円滑な業務運営の確保又は施設・設備の整備及び改善に充てる。

### VIII その他業務運営に関する重要事項

#### 1 施設・設備の整備と活用

- ①業務の確実な実施と機能向上のための施設・設備の整備を計画的に実施する。
- ②実施に当たっては、東京都からの施設整備補助金等の財源を適切に確保し、策定する長期保全計画に基づき総合的・長期的観点に立った整備・更新を行う。

#### 2 危機管理対策の推進

第一期中に策定した「リスクマネジメントに関する基本方針」に基づき、内部危機管理体制の整備を継続する。

- ①個人情報や企業情報、また製品開発等の職務上知り得た秘密については、適正な取扱いと確実な漏洩防止のために、全職員の受講を必須とする研修を実施する。
- ②環境保全や規制物質管理、労働安全衛生に関する法令を遵守し、危険物、毒劇物の管理と取扱い、災害に対する管理体制を確保するとともに、防災訓練等の実施や職員に対する意識向上のための研修を実施する。
- ③震災の発生や新興感染症の流行などに備え、対応策を定めるとともに、万が一発生した場合には、被害拡大の防止に向けた対策を実施する。
- ④緊急事態の発生を想定し、対策委員会の設置、緊急連絡網の設定、通報訓練の実施等をまとめたマニュアルを活用し、迅速な情報伝達・意思決定に向けた管理体制を継続する。

#### 3 社会的責任

##### 3-1 情報公開

公共性を有する法人として、運営状況の一層の透明性を確保するため、都産技研ホームページや刊行物の発行等により経営情報の公開に取り組む。

事業内容や事業運営状況に関する情報開示請求については、規則に基づき迅速かつ適正に対応する。

### 3-2 環境への配慮

法人の社会的責任を踏まえ、省エネルギー対策の推進、CO2 削減等、「環境方針」に沿った取組みにより環境負荷の低減や環境改善に配慮した業務運営を行う。

### 3-3 法人倫理

都民から高い信頼性を得られるよう、「地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター憲章」等を踏まえ、法令遵守を徹底するとともに、職務執行に対する中立性と公平性を確保しつつ、高い倫理観を持って業務を行う。

予算（人件費の見積を含む。）、収支計画及び資金計画

1. 予算

2019年度 予算

（単位：百万円）

区 分	金 額
収入	
運営費交付金	6,009
施設整備費補助金	10
自己収入	1,247
事業収入	711
補助金収入	60
外部資金研究費等	100
その他の収入	376
積立金取崩	37
計	7,303
支出	
業務費	5,619
試験研究経費	1,555
外部資金研究経費等	100
東京緊急対策	12
ロボット産業活性化	878
役職員人件費	3,074
一般管理費	1,684
計	7,303

[人件費の見積り]

2019年度、2,990百万円支出する。（退職手当は除く。）

※ 金額については見込みであり、今後、変更する可能性がある。

## 2. 収支計画

## 2019年度 収支計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	7,937
経常費用	7,937
業務費	4,962
試験研究経費	998
外部資金研究経費等	100
役職員人件費	3,074
東京緊急対策	12
ロボット産業活性化	778
一般管理費	1,684
減価償却費	1,291
収入の部	7,937
経常収益	7,937
運営費交付金収益	5,449
事業収益	711
外部資金研究費等収益	100
補助金等収益	10
その他収益	376
資産見返運営費交付金等戻入	1,241
資産見返補助金等戻入	49
資産見返物品受贈額戻入	0
資産見返寄附金等戻入	1
純利益	0
前中期目標期間繰越積立金取崩額	-
総利益	0

※ 金額については見込みであり、今後、変更する可能性がある。

## 3. 資金計画

## 2019年度 資金計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	7,303
業務活動による支出	6,646
投資活動による支出	657
資金収入	7,266
業務活動による収入	7,266
運営費交付金による収入	6,009
事業収入	711
外部資金研究費等による収入	100
補助金等による収入	70
その他の収入	376
前期中期目標期間よりの繰越金	-

※ 金額については見込みであり、今後、変更する可能性がある。

## 9 職員名簿

理事長	奥村 次徳	技術経営支援室	
理事	長谷川 裕夫	室長	山田 一徳
理事	近藤 幹也	技術振興係	
監事	宮内 忍	係長(兼務)	田熊 保彦
監事	泉澤 俊一	副主任研究員	岡田 明子
		研究員(ワイド)	榎本 博司
		主事(ワイド)	廣野 晃代
内部監査室		相談支援係	
室長	大久保 一宏	係長	菅谷 紘子
担当課長(兼務)	大谷 英雄	主任研究員(ワイド)	伊東 洋一
内部監査係		主任研究員(ワイド)	澤近 洋史
係長	士野 和浩	副主任研究員	植松 卓彦
主事	工藤 佳子	研究員	福田 純子
		研究員(ワイド)	鈴木 隆司
		研究員(ワイド)	西野 義典
経営企画部		国際化推進室	
部長	大泉 幸乃	室長	五十嵐 美穂子
主席研究員	片桐 正博	輸出製品技術支援センター	
主席研究員	瓦田 研介	センター長	中村 広隆
主席研究員	阿保 友二郎	主任研究員(ワイド)	須間 賢二
		副主任研究員	萩原 利哉
		副主任	仁田 千鶴
		研究員(ワイド)(兼務)	井原 房雄
経営企画室		バンコク支所	
室長	竹内 由美子	支所長(兼務)	阿保 友二郎
上席研究員	堀江 暁	主任研究員	竹澤 勉
担当課長(兼務)	牧野 晃浩	主任研究員(ワイド)(兼務)	須間 賢二
企画調整係		総務部	
係長	高崎 英承	部長	柏原 弘幸
副主任研究員	澁谷 孝幸	総務課	
副主任研究員	長尾 梨紗	課長	大谷 英雄
副主任	梅津 晴香	庶務係	
主事	神野 裕太	係長	菅野 隆博
主事	高橋 怜	副主任	菅原 信恵
情報システム係		主事	五十嵐 智美
係長	北原 枢	主事	安土 彰
副主任研究員	豊島 克久	主事(ワイド)	星 結香子
研究員	坂井 哲也	人事給与係	堀越 孝雄
広報係		係長	藤田 正樹
係長	市川 啓子	主任	加藤 要
副主任研究員	池田 紗織	副主任	井上 崇
主事	秦 由梨加	副主任	淡路 和江
交流連携室		財務会計課	
室長(兼務)	五十嵐 美穂子	課長(ワイド)	清水 一弥
上席研究員	内田 聡	経理係	
上席研究員	水野 裕正	係長	山崎 幸枝
産業交流係		担当係長	佐藤 岳
係長	中澤 亮二	副主任	時岡 裕美
副主任研究員	藤井 恭子	副主任	金子 一
副主任研究員(ワイド)	飯田 孝彦	副主任	大谷 広輝
技術管理係		主事	木岡 由希子
係長(兼務)	水野 裕正	主事	長尾 美代子
主任研究員(ワイド)(兼務)	伊東 洋一	主事	佐々木 美樹
主任研究員(ワイド)(兼務)	澤近 洋史	主事	池上 圭樹
研究員(ワイド)	斎藤 正明	主事(ワイド)	熊田 吉広
		出納係	
		係長	細井 武人
		主任	青木 陽子

# 2019年度 年報

## 環境安全管理室

室長	牧野 晃浩
施設係	
係長	樋口 達巳
主任研究員(兼務)	櫻井 昇
主任	山内 靖之
副主任	市川 崇
主事	田原 佑介
主事(ワイド)	土屋 敏夫

## 開発本部

本部長(兼務)	長谷川 裕夫
---------	--------

## 開発企画室

室長(兼務)	小林 丈士
主席研究員(兼務)	三尾 淳
上席研究員	渡部 友太郎

## 開発企画係

係長	中田 修
副主任研究員	永田 晃基
副主任	和田 雅明
研究員	小林 宏輝
主事	渡辺 彩
主事(ワイド)	田村 明子

## プロジェクト企画係

係長	城 照彰
主任研究員	山中 寿行
副主任	高橋 千秋
副主任	入川 涼

## 開発第一部

部長	小林 丈士
----	-------

## 電気電子技術グループ

グループ長	上野 武司
主任研究員	重松 宏志
主任研究員	藤原 康平
主任研究員	山岡 英彦
主任研究員	長谷川 孝
副主任研究員	西澤 裕輔
副主任研究員	黒澤 大樹
副主任研究員	時田 幸一
副主任研究員	小宮 一毅
副主任研究員	新井 宏章
副主任研究員	渡部 雄太
副主任研究員	太田 優一
副主任研究員	宮下 惟人
副主任研究員(兼務)	永田 晃基
研究員	須藤 翼
研究員	武内 陽子
研究員	滝沢 耕平
研究員(ワイド)	梶ヶ谷 正美
研究員(ワイド)	伊達 修一

## 機械技術グループ

グループ長	福田 良司
主任研究員	中村 健太
主任研究員	中村 勲
副主任研究員	小西 毅
副主任研究員	岩岡 拓
副主任研究員	西村 信司
副主任研究員	岩田 雄介
副主任研究員	奥出 裕亮
研究員	國枝 泰博
研究員	小林 旦
研究員	片桐 嵩
研究員	金 大貴
研究員(ワイド)	伊藤 清

## 光音技術グループ

グループ長	岩永 敏秀
主任研究員	服部 遊
主任研究員	海老澤 瑞枝
副主任研究員	渡辺 茂幸
副主任研究員	西沢 啓子
副主任研究員	磯田 和貴
副主任研究員	宮入 徹
研究員	秋葉 拓也
研究員	平 健吾
研究員	山下 雄也

## 開発第二部

部長	木下 稔夫
----	-------

## 表面・化学技術グループ

グループ長	川口 雅弘
主任研究員	寺西 義一
主任研究員	竹村 昌太
主任研究員	安田 健
主任研究員	村井 まどか
副主任研究員	許 琛
副主任研究員	濱野 智子
副主任研究員	徳田 祐樹
副主任研究員	桑原 聡士
研究員	佐野 森
研究員	石田 祐也
研究員	齋藤 庸賀
研究員	白波瀬 朋子
研究員(ワイド)	佐熊 範和
技術員(ワイド)	山田 麻祐子

## 環境技術グループ

グループ長	谷口 昌平
主任研究員	浦崎 香織里
主任研究員	田熊 保彦
主任研究員	樋口 智寛
主任研究員(ワイド)	櫻井 昇
副主任研究員	河原 大吾
副主任研究員	平井 和彦
副主任研究員	吉野 徹
副主任研究員	井上 研一郎
副主任研究員	森久保 諭
研究員	片岡 憲昭
研究員	宮宅 ゆみ子
研究員	榎本 大佑
研究員(ワイド)	上部 隆男
研究員(ワイド)	小坂 幸夫
研究員(ワイド)	外立 貴宏



バイオ応用技術グループ		開発本部プロジェクト事業推進部	
グループ長	梶山 哲人	部長	三尾 淳
主任研究員	中川 清子	プロジェクト事業化推進室	
主任研究員	柚木 俊二	室長(ワイド)	倉持 昌尚
主任研究員	八谷 如美	主任研究員	佐藤 研
主任研究員	小沼 ルミ	副主任研究員	小林 祐介
副主任研究員	大藪 淑美	研究員	吉村 僚太
副主任研究員	木下 健司	プロジェクト事業技術員	大泉 悟
副主任研究員	菊池 有加	プロジェクト事業技術員	佐藤 宏
副主任研究員	中川 朋恵	プロジェクト事業技術員	木村 正二郎
副主任研究員	永川 栄泰		
副主任研究員	林 孝星	ロボット開発セクター	
副主任研究員	畑山 博哉	セクター長	武田 有志
副主任研究員	田中 真美	主任研究員	益田 俊樹
副主任研究員	成田 武文	主任研究員	村上 真之
副主任研究員	土屋 和彦	主任研究員(ワイド)	坂下 和広
副主任研究員	兼本 美津	副主任研究員	佐々木 智典
副主任研究員(ワイド)	関口 正之	副主任研究員	森田 裕介
研究員	奥 優	研究員	中村 佳雅
研究員	佐野 栄宏	プロジェクト事業技術員	松本 正雄
研究員	干場 隆志	プロジェクト事業技術員	鈴木 薫
研究員(ワイド)	篠田 勉	プロジェクト事業技術員	渡辺 公一
研究員(ワイド)	杉本 清二		
開発第三部		IoT 開発セクター	
部長	中村 優	セクター長	大原 衛
情報技術グループ		上席研究員(兼務)	青沼 昌幸
グループ長	入月 康晴	主任研究員	中川 善継
主任研究員	金田 泰昌	主任研究員	岡部 忠
主任研究員	大平 倫宏	主任研究員(兼務)	金田 泰昌
主任研究員	阿部 真也	主任研究員(兼務)	大平 倫宏
副主任研究員	三木 大輔	主任研究員(兼務)	阿部 真也
研究員	吉次 なぎ	主任研究員(兼務)	佐野 宏靖
研究員	鈴木 聡	副主任研究員	仲村 将司
研究員	上田 啓市	副主任研究員	横田 浩之
デザイン技術グループ		副主任研究員	根本 裕太郎
グループ長	木村 千明	副主任研究員(兼務)	平野 康之
主任研究員	加藤 貴司	研究員	市川 英伸
主任研究員	酒井 日出子	プロジェクト事業技術員	浮谷 俊一
副主任研究員	森 豊史	プロジェクト事業技術員	綾部 豊樹
副主任研究員(ワイド)	平山 明浩	プロジェクト事業技術員	浜口 忠彦
研究員	角坂 麗子	プロジェクト事業技術員	佐藤 樹
研究員	橋本 みゆき	プロジェクト事業技術員	東内 章
研究員	福原 悠太	プロジェクト事業技術員	岡坂 和孝
生活技術開発セクター		事業化支援本部	
セクター長	山口 美佐子	本部長(兼務)	近藤 幹也
主任研究員	島田 茂伸	技術開発支援部	
主任研究員	飛澤 泰樹	部長	清水 研一
副主任研究員	山田 巧	3D ものづくりセクター	
副主任研究員	山口 隆志	セクター長	紋川 亮
副主任研究員	佐々木 直里	主任研究員	中西 正一
副主任研究員	石堂 均	主任研究員	月精 智子
副主任研究員	後濱 龍太	主任研究員	山内 友貴
副主任研究員	志水 匠	主任研究員	藤巻 研吾
副主任研究員	大島 浩幸	副主任研究員	中村 弘史
研究員	亀崎 悠	副主任研究員	小林 隆一
研究員(ワイド)	山崎 真由美	副主任研究員	千葉 浩行
研究員(ワイド)	松本 晴美	副主任研究員	瀧本 悠貴
		研究員	村上 祐一
		研究員	大久保 智
		研究員	三浦 由佳
		研究員	木下 真梨子
		技術員(ワイド)	尾澤 和浩

# 2019年度 年報

## 先端材料開発セクター

セクター長  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
研究員  
研究員  
研究員  
研究員  
研究員(ワイド)(兼務)

林 英男  
森河 和雄  
柳 捷凡  
渡邊 禎之  
染川 正一  
渡辺 洋人  
小川 大輔  
立花 直樹  
小汲 佳祐  
並木 宏允  
小林 真大  
三柴 健太郎  
小西 敏功  
佐熊 範和

## 実証試験セクター

セクター長(兼務)  
上席研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員(ワイド)  
主任研究員(ワイド)  
副主任研究員  
副主任研究員  
研究員  
研究員  
研究員(ワイド)  
技術員(ワイド)

清水 研一  
沼尻 治彦  
佐々木 正史  
松原 独歩  
山本 克美  
山本 哲雄  
小船 諭史  
倉持 幸佑  
新垣 翔  
林 夢愛子  
西田 葵  
シモンオスタン 佐泳子  
田中 陽

## 品質保証推進センター

センター長(兼務)  
主任研究員(兼務)  
主任研究員(兼務)  
副主任研究員(兼務)  
副主任研究員(兼務)  
研究員(兼務)  
技術員(ワイド)(兼務)

沼尻 治彦  
中西 正一  
佐々木 正史  
中村 弘史  
倉持 幸佑  
三浦 由佳  
尾澤 和浩

## 地域技術支援部

部長(兼務)  
主席研究員

樋口 明久  
田中 実

## 城東支所

支所長  
管理係  
係長  
主事(ワイド)  
技術支援係  
係長  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員(ワイド)  
副主任研究員(ワイド)  
研究員(ワイド)

荒川 豊  
亀田 晴子  
堀 菜美  
櫻庭 健一郎  
陸井 史子  
小野澤 明良  
木暮 尊志  
上野 明也  
小金井 誠司  
安藤 恵理  
秋山 正  
中島 敏晴  
横山 俊幸

## 墨田支所

支所長(兼務)  
管理係  
主事  
主事(ワイド)

山口 美佐子  
網野 智文  
中村 康子

## 城南支所

支所長(兼務)  
管理係  
係長  
主事  
技術支援係  
係長  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
研究員  
研究員(ワイド)

田中 実  
山本 大輔  
児山 由美子  
玉置 賢次  
横山 幸雄  
清水 綾  
藤巻 康人  
山田 健太郎  
湯川 泰之  
樋口 英一  
平野 康之  
井上 潤  
富山 真一  
古杉 美幸  
杉山 正彦

## 多摩テクノプラザ

所長

樋口 明久

## 総合支援課

課長  
管理係  
係長  
副主任  
研究員  
主事(ワイド)

水元 和成  
多田 信之  
金子 真由美  
山本 清志  
中川 佳子

## 連携支援係

係長  
副主任研究員  
副主任研究員(ワイド)  
研究員(ワイド)  
研究員(ワイド)

藤田 薫子  
高松 聡裕  
薬師寺 千尋  
小山 秀美  
小山 元子

## 電子・機械グループ

グループ長  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
研究員  
研究員(ワイド)

青沼 昌幸  
大西 徹  
西川 康博  
高橋 文緒  
佐野 宏靖  
近藤 崇  
鈴木 悠矢  
高橋 俊也  
佐々木 秀勝  
秋山 美郷  
小畑 輝  
井原 房雄

## 複合素材開発セクター

セクター長  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員  
副主任研究員(ワイド)  
研究員  
研究員(ワイド)  
研究員(ワイド)

上野 博志  
宇井 剛  
小柴 多佳子  
添田 心  
峯 英一  
窪寺 健吾  
杉森 博和  
唐木 由佑  
武田 浩司  
朝倉 守  
渡辺 世利子  
池田 善光  
岩崎 謙次

## 顧問

鈴木 雅洋

※(ワイド)はワイドキャリアスタッフの略  
2020年3月31日現在